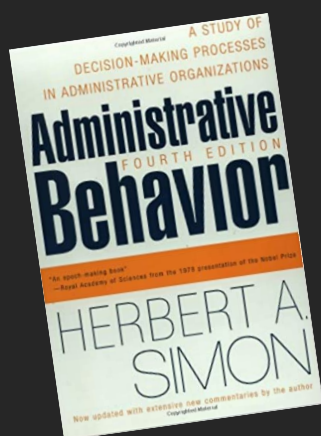


KOSTNADSEFFEKTIVITET SOM PROBLEM

TOM S. KARLSSON, DOCENT I OFFENTLIG FÖRVALTNING

1

Effektivitet



- Hur väl en organisation kan omvandla resurser till produkter eller tjänster
 - Input, resursanvändning och output i relation till varandra
- Resursanvändning = kostnader
 - Inte den bästa faktorn för offentlig sektor
 - Begränsade resurser
 - Redovisning möjliggör jämförbarhet

2

Bedömning

- Varken små eller stora utgifter är *per se* tecken på en effektiv verksamhet!
- Vad ska uppnås (output) och vad kräver det (kostnad)?
- Högst output är inte alltid bästa alternativet



3

Problemen

- Idag fokus på att täcka kostnader
 - Faktisk effektivitetsbedömning görs sällan
- Kortsiktighet istället för långsiktighet
 - Låser in handlande i ettårs-cykler
 - "Treårsbudgetar" är ovanliga och abstrakta
- Svällande uppdrag
 - Tilläggsuppdrag
 - Utökade anvisningar



4